

STRATEŠKI PLAN  
DJELOVANJA  
UDRUGE BIOTEKA  
ZA RAZDOBLJE  
2020. – 2023.



Zagreb, prosinac 2019.

# Sadržaj

2. Misija i vizija, vrijednosti, načela djelovanja, ciljevi i djelatnosti, sukladno Statutu.....	2
3. Organizacijska struktura .....	4
4. Analiza okruženja i identifikacija specifičnih potreba (SWOT analiza) .....	5
5. Strateški ciljevi .....	12
STRATEŠKI CILJ I: RAZVOJ KAPACITETA JAVNOSTI ZA RAZUMIJEVANJE ZNANSTVENE I STRUČNE PROBLEMATIKE ZAŠTITE PRIRODE I OKOLIŠA.....	13
STRATEŠKI CILJ II: UNAPRJEĐENJE IZVANINSTITUCIONALNOG OBRAZOVANJA DJECE I MLADIH TE ODGOJNO-OBRAZOVNIH DJELATNIKA.....	14
STRATEŠKI CILJ III: DOPRINOS OČUVANJU PRIRODE REPUBLIKE HRVATSKE.....	15
6. Provedba i nadzor .....	17
GODIŠNJI OPERATIVNI I FINACIJSKI PLANOVI .....	17
ANALIZA I VREDNOVANJE PROVEDBE .....	17
Prilog 1. Pregled projekata financiranih iz javnih izvora od 2016. do 2019. godine.....	18

# 1. Uvod

Priprema za izradu Strateškog plana Udruge Bioteka za razdoblje 2020. - 2023. (u nastavku: Strateški plan) obavljena je tijekom razdoblja od 2 mjeseca u ljeto 2019. godine. Plan je dovršio Upravni odbor na svojoj sjednici 2. listopada 2019., a usvojila ga je Skupština na sjednici održanoj 13. prosinca 2019. godine.

Strateški plan izrađen je s ciljem određivanja jasnih smjernica razvoja Udruge Bioteka koje uzimaju u obzir važna poslovna kretanja unutarnjeg i vanjskog okruženja Udruge.

Strateški plan donosi se za razdoblje od 1.1.2020. do 31.12.2023. godine i sadrži prikaz ciljeva i aktivnosti putem kojih se Udruga Bioteka želi pozicionirati kao jedna od vodećih organizacija civilnog društva u RH i regiji u području promocije biologije i njoj srodnih prirodoslovnih znanosti, s posebnim usmjerenjem u informiranju i obrazovanju o znanosti, STEM-u, provođenju projekata popularizacije znanosti u širem kontekstu te aktivnostima koje doprinose zaštiti okoliša, prirode i održivom razvoju.

Na temelju analize okruženja, vizije, misije, vrijednosti i načela te ciljeva, djelatnosti i dosadašnjih postignuća Udruge Bioteka, identificirane su specifične potrebe Udruge te je predstavljen prikaz strateških ciljeva, zajedno sa specifičnim ciljevima i očekivanim rezultatima do kraja 2023. godine.

Sukladno Strateškom planu, Udruga će svake godine izrađivati Planove rada za tekuću godinu. Plan rada Udruge sastoji se od Operativnog plana i Financijskog plana. Udruga po potrebi može izrađivati i pojedine Akcijske planove za provođenje specifičnih ciljeva i aktivnosti, sukladno Strateškom planu i Planu rada Udruge.

## 2. Misija i vizija, vrijednosti, načela djelovanja, ciljevi i djelatnosti, sukladno Statutu

Bioteka je nevladino, nestranačko, neprofitno, nereligiozno, dobrovoljno i nezavisno udruženje građana. Svrha osnivanja Udruge je stručno djelovanje na području promicanja biologije i srodnih znanosti, s naglaskom na educiranje i informiranje o biologiji, ekologiji, zaštiti prirode i okoliša, zdravlju, prehrani i srodnim temama; promoviranje popularizacije znanosti; borbu protiv pasivnosti i društvenog neznanja; suradnju sa znanstvenicima, drugim stručnjacima, organizacijama civilnog i javnog sektora te širokom javnosti. Područje djelovanja Udruge su obrazovanje i rad s djecom i mladima, informiranje javnosti, popularizacija znanosti, zaštita okoliša i prirode, održivi razvoj. Udruga je utemeljena 2010. godine.

### MISIJA I VIZIJA

**Misija:** Educiranje i informiranje o biologiji, ekologiji, zaštiti prirode i okoliša, STEM obrazovanje, promoviranje popularizacije znanosti; znanstveno - stručni rad iz područja zaštite prirode i okoliša, borba protiv pasivnosti i društvenog neznanja, suradnja sa znanstvenicima, drugim stručnjacima, organizacijama civilnog i javnog sektora te širokom javnosti.

**Vizija:** Postati vodeća hrvatska organizacija civilnog društva u obrazovanju i informiranju javnosti svih dobnih skupina o temama iz područja znanosti, STEM-a, zaštite prirode i okoliša te održivog razvoja.

### VRIJEDNOSTI

#### VRIJEDNOSTI NA KOJIMA SE TEMELJI DJELOVANJE UDRUGE BIOTEKA SU:

- poštovanje ljudskih prava
- poštovanje prava svih ostalih živih bića
- javnost djelovanja
- suradnja i dijalog
- informiranost
- tolerancija
- uvažavanje različitosti mišljenja, stavova i djelovanja
- ravnopravnost
- nenasilje
- otvorena komunikacija (dijeljenje informacija s drugima, izražavanje vlastitog stava i mišljenja)
- zajedništvo, umreženost i timski rad
- povjerenje i podrška kolegama
- inovativnost i spremnost na nove ideje

### NAČELA

#### NAČELA PREMA KOJIMA DJELUJE UDRUGA BIOTEKA SU:

- poštovanje različitosti stavova, misli i ideja
- sloboda izbora
- neovisnost organizacije u radu
- javnost i demokratičnost mišljenja
- solidarnost
- odgovornost pojedinca i organizacije za rad
- protivnost rasnoj, spolnoj, nacionalnoj, vjerskoj i svim drugim oblicima diskriminacije

### CILJEVI

#### OSNOVNI CILJEVI UDRUGE SU:

1. informiranje i edukacija građana o temama s područja biologije i srodnih znanosti
2. popularizacija znanosti
3. doprinos znanstvenim i stručnim biološkim istraživanjima flore, faune i staništa
4. promicanje vrijednosti biološke raznolikosti RH,
5. zaštita prirode i okoliša
9. poticanje sudjelovanja javnosti u procesu donošenja odluka iz područja obrazovanja i zaštite prirode i okoliša
10. jačanje uloge javnosti u ostvarivanju ustavnog prava na zdrav okoliš
11. jačanje utjecaja organiziranog civilnog društva iz područja neformalnog obrazovanja i zaštite prirode i okoliša

6. izvaninstitucionalna podrška odgoju i obrazovanju djece iz STEM područja
7. rad s djecom i mladima
8. promicanje održivog razvoja, energetske učinkovitosti i obnovljivih izvora energije
12. poticanje suradnje na lokalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini s društvima, udruženjima, institucijama, poduzećima, pojedinačnim građanima, sredstvima informiranja, itd. koja obavljaju djelatnosti slične onima Udruge Bioteka.

**Glavna područja djelovanja** Udruge, sukladno ciljevima, su: zaštita okoliša i prirode te izvaninstitucionalni odgoj i obrazovanje.

## DJELATNOSTI

### DJELATNOSTI UDRUGE SU:

1. izrada i provođenje projekata s područja biologije i srodnih znanosti, koji uključuju i projekte zaštite prirode i okoliša, edukacijsko-informativne projekte, projekte doprinosa buđenju ekološke svijesti, projekte promicanja etičkih i moralnih načela u suživotu sa živim svijetom te projekte zaštite ljudskih prava i sloboda
2. organiziranje škola u prirodi i zatvorenom prostoru za djecu i mlade te odrasle građane, provođenje radionica i vođenih edukativnih tura, organiziranje kolonija, kampova, susreta i drugih akcija u skladu sa ciljevima Udruge
3. znanstveno-stručna istraživanja (inventarizacija, biomonitoring, praćenje stanja biološke raznolikosti, prikupljanje uzoraka divljih vrsta te njihovih dijelova i derivata u skladu s nadležnim zakonom i pravilnicima, izrada stručnih studija, istraživanja u svrhu izrade stručnih podloga za proglašavanje zaštićenih područja, istraživanja u svrhu izrade stručnih podloga za izradu akcijskih planova ugroženih vrsta, istraživanja u svrhu izrade planova upravljanja zaštićenim područjima ili područjima ekološke mreže Republike Hrvatske ili ekološke mreže Europske unije NATURA 2000),
4. stručno savjetovanje iz područja djelatnosti Udruge
5. upotpunjavanje baze podataka o biološkoj raznolikosti RH
6. promoviranje i organiziranje aktivnosti za održive grane turizma, u suradnji s partnerskim ustanovama za upravljanje zaštićenim područjima
7. zagovaranje odgovornih načina upravljanja i gospodarenja na temelju odrednica održivog razvoja
8. organiziranje aktivnosti i kampanja kojima Udruge promovira svoje ciljeve i projekte u skladu sa Statutom (javne priredbe, konferencije, predavanja, tribine, seminari, tečajevi, projekcije filmova i video materijala...),
9. izrada proizvoda koji se temelje na principima ekološkog dizajna
10. izrada i održavanje internetskih stranica Udruge
11. promicanje i poticanje volonterstva u zaštiti okoliša i prirode te organizacija volonterskih aktivnost
12. izdavačka djelatnost iz područja djelovanja Udruge, sukladno posebnim propisima (glasila Udruge, časopisi, bilteni, brošure, letci, kalendari, plakati, priručnici, knjige, poučne table i druga edukativna literatura)
13. sudjelovanje u izradi prijedloga, odnosno davanje mišljenja o prijedlozima zakona, uredbi, pravilnika, planova, programa, smjernica, preporuka, standarda i drugih akata koji se odnose na područje djelatnosti Udruge
14. organiziranje znanstvenog i stručnog usavršavanja članova/ica Udruge
15. jačanje suradnje sa srodnim organizacijama u Hrvatskoj i izvan nje

### Gospodarske djelatnosti koje udruga obavlja su:

1. kreiranje, izdavanje, prodaja i distribucija vlastitih publikacija i audio-vizualnih dokumenata (popularnih, stručnih i znanstvenih) te prodaja vlastitih proizvoda na malo, sukladno Zakonu o trgovini
2. provedba znanstvenih i stručnih istraživanja s ciljem izrade stručnih elaborata, podloga, studija, planova upravljanja i akcijskih planova te stručnih mišljenja i ocjena u području zaštite okoliša i prirode i sektoru obrazovanja
3. stručna savjetovanja u području zaštite okoliša i prirode i sektoru obrazovanja
4. organizacija edukativnih aktivnosti (seminari, tečajevi, radionice, treninzi, konferencije, kampovi) u području prirodoslovnih znanosti, zaštite okoliša i prirode te u sektoru obrazovanja.

## 3. Organizacijska struktura

### ČLANSTVO

Članom/icom Udruge može postati svaka punoljetna fizička i svaka pravna osoba s područja Republike Hrvatske i inozemstva. Članstvo u Udruzi je dobrovoljno za sve osobe koje prihvaćaju načela rada i ciljeve Udruge te ostale odredbe Statuta, a može biti redovno, podržavajuće i počasno. Redovni član/ica je aktivni član/ica s punim opsegom prava i obveza predviđenih Statutom. Podržavajući član/ica je svaka osoba koja podržava načela rada i ciljeve Udruge te ostale odredbe Statuta, a zbog svojih obaveza, mjesta stanovanja, bolesti ili drugih okolnosti nije u mogućnosti aktivno sudjelovati u radu tijela Udruge. Počasnim članom/icom Udruge može se proglasiti osoba koja je svojim javnim ili privatnim radom zaslužna za promicanje ciljeva koje promiče Udruga. Počasne članove/ice predlaže Upravni odbor, a potvrđuje Skupština.

### SKUPŠTINA

Skupština je najviše tijelo upravljanja Udrugom. Skupštinu sačinjavaju svi redovni članovi Udruge. Skupština radi na Sjednicama Skupštine. Sjednice mogu biti redovite, izvanredne i izborne. Skupština redovito zasjeda jednom u tijeku godine, dok se izborna sjednica Skupštine održava svake četiri godine. Izvanredna Skupština saziva se kada se ukaže potreba. Na sjednicama Skupštine odlučuje se o organizacijskim i statusnim promjenama, podnose se godišnji izvještaji o radu, financijski i drugi izvještaji te se donose politike razvika i programi rada za sljedeću godinu. Skupština bira članove svih ostalih tijela Udruge.

### PREDSJEDNIK/CA

Izvršne funkcije i druge poslove određene Statutom obavlja Predsjednik/ca kojega/u na mandat od četiri godine bira Skupština. Za svoj rad Predsjednik/ca je odgovoran Skupštini. Predsjednik podnosi Skupštini godišnje izvješće o svom radu. Predsjednik/ca Udruge ujedno je i Predsjednik/ca Skupštine i Predsjednik/ca UO. Predsjednik/ca odgovara za zakonitost rada Udruge, vodi poslove sukladno odlukama Skupštine, zastupa Udrugu, rukovodi radom Skupštine, utvrđuje nacрте prijedloga programa rada i Statuta, brine o izvršenju usvojenih programa rada, podnosi izvješća o svom radu, vodi materijalno i financijsko poslovanje Udruge.

### DOPREDSJEDNIK/CA

U slučaju odsutnosti ili spriječenosti, Predsjednika/cu u svim poslovima zamjenjuje Dopredsjednik/ca. Mandat Dopredsjednika/ce traje 4 godine. Dopredsjednik/ca zastupa Udrugu te pomaže Predsjedniku/ci Udruge u ostvarenju rada i ciljeva Udruge.

### UPRAVNI ODBOR (UO)

Upravni odbor je najviše tijelo upravljanja između dviju sjednica Skupštine. Čini ga 5 članova/ica: Predsjednik/ica i Dopredsjednik/ica Udruge, Izvršni direktor/ica te 2 člana/ice Udruge koje izabire Skupština. UO upravlja Udrugom u skladu sa zakonom, Statutom, općim aktima Udruge te odlukama Skupštine, izvršava odluke Skupštine, predlaže Skupštini Statut i izmjene i dopune Statuta, priprema godišnji program rada i financijski plan te izvještaj o radu i financijskom poslovanju Udruge, upravlja imovinom Udruge, donosi opće akte Udruge.

### NADZORNI ODBOR (NO)

Tijelo koje nadzire i prati rad svih tijela Udruge, financijsko i materijalno poslovanje Udruge te brine o poštivanju Statuta i ostalih važećih propisa. O uočenim nepravilnostima NO izvještava UO. NO čine 3 člana/ice koje bira Skupština. NO odluke donosi na svojim sjednicama.

### IZVRŠNI DIREKTOR/ICA

Zaposlenik/ca Udruge na kojega Predsjednik/ca prenosi operativno vođenje aktivnosti te izvršava zadatke i obaveze koje mu zadaje Predsjednik/ca. Vodi ured Udruge i nadređen/a je zaposlenicima Ureda, provodi i realizira odluke UO, izvještava Predsjednika/cu i UO o rezultatima djelovanja Ureda, zastupa Udrugu.

## 4. Analiza okruženja i identifikacija specifičnih potreba (SWOT analiza)

### UNUTARNJE OKRUŽENJE

#### ČLANSTVO

Udruga Bioteka broji 33 člana studentske (pretežito prirodoslovno-matematičke skupine predmeta) i radno aktivne zaposlene ili nezaposlene populacije. Aktivni članovi, kojih je otprilike 10, volonterski su angažirani, a povremeno ih se, ovisno o prilikama i mogućnostima, honorira za rad na poslovima popularizacije znanosti, u sklopu provođenja projektnih zadataka ili na području istraživanja i pripreme projektnih prijedloga.

#### VOLONTERSKE AKTIVNOSTI

Od svog osnutka Udruga Bioteka na svakodnevnoj bazi potiče i organizira volontiranja. Od 2014. godine vodi se volonterska evidencija koja se prijavljuje u bazu volontera pri nadležnom Ministarstvu.

Evidencija volonterskih sati 2014. – 2018.		
2014.	13 volontera	1236 sati
2015.	19 volontera	1127 sati
2016.	8 volontera	1595 sati
2017.	13 volontera	1769 sati
2018.	16 volontera	677 sati

Volonterska djelatnost uključuje pisanje autorskih tekstova za portale Biologija.com.hr i Bioteka.hr, administrativnu i logističku djelatnost za projekte i redoviti rad Udruge te osmišljavanje i provedbu STEM radionica iz Programa edukacije.

#### SJEDIŠTE I URED UDRUGE

Od osnutka 2010., registrirano sjedište Udruge bilo je na adresi Kamenarka 28 H u Zagrebu, a od rujna 2013. do lipnja 2017. Udruga je djelovala u unajmljenim uredskim prostorijama na adresi Okička 7, 10000 Zagreb, u prostoru od 60 m<sup>2</sup> u kojemu je obavljala uredske djelatnosti te djelatnosti svakodnevne popularizacije znanosti s djecom, mladima i odraslima putem održavanja radionica i predavanja. U uredu je svakodnevno djelovala i redakcija internetskih portala. Navedene aktivnosti Udruga je nastavila provoditi od lipnja 2017. do travnja 2019. u novom sjedištu na adresi III. Podbrežje 25, također u prostoru od 60 m<sup>2</sup>. Zbog povećanja broja zaposlenih i potrebe za većim prostorom od travnja 2019. Udruga ima novo sjedište u unajmljenom poslovnom prostoru od 83 m<sup>2</sup> na adresi Vladimira Preloga 7, 10 000 Zagreb.

#### ZAPOSLENICI

Udruga u zadnjem kvartalu 2019. broji četiri zaposlenika na neodređeno vrijeme: Jelenu Likić, Kristinu Duvnjak, Petru Peleš, Antonia Svorenjija te jednog zaposlenika na određeno vrijeme, Igora Ivaneka. Strateški plan djelovanja Udruge Bioteka za razdoblje od 2016. – 2019. opisuje kako je udruga 2015. imala jednu zaposlenicu na neodređeno radno vrijeme te je planirano zapošljavanje dviju osoba u narednom vremenu. U narednom strateškom razdoblju Udruga je nadmašila planiranja te danas zapošljava pet ljudi s mogućnošću zapošljavanja još jedne osobe od 2020. god. Također, zbog većeg broja zaposlenika planiran je rad na daljnjem razvoju volonterskog programa u okviru brojnih i raznolikih aktivnosti koje Udruga provodi.

Pregled zaposlenih u udruzi od osnutka 2010.

- Jelena Likić, ugovori na određeno 2012. i 2017., ugovor na neodređeno od 1. prosinca 2017.
- Kristina Duvnjak, ugovor na određeno 2013., ugovor na neodređeno od 1. siječnja 2014.
- Behija Salkić, ugovor o stručnom osposobljavanju za rad bez zasnivanja radnog odnosa od 15. srpnja 2013. do 14. srpnja 2014.

- Ivan Car, ugovor o stručnom osposobljavanju za rad bez zasnivanja radnog odnosa od 9. veljače 2015. do 8. veljače 2016.
- Matea Jarak, ugovor o stručnom osposobljavanju za rad bez zasnivanja radnog odnosa od 16. svibnja 2016. do 15. svibnja 2017. (ugovor je prekinut otkazom radnici 28.3.2017.)
- Maja Čačić, ugovor o radu na određeno vrijeme od 25. listopada 2017. do 30. rujna 2018. (ugovor je prekinut sporazumnim otkazom 7. veljače 2018.)
- Tomislav Mašić, ugovor o radu na određeno vrijeme od 7. veljače 2018. do 30. rujna 2018.
- Petra Peleš, ugovor o radu na neodređeno vrijeme od 23. veljače 2018.
- Antonio Svorenji, ugovor na određeno 2018., ugovor na neodređeno od 1. studenog 2019.
- Krešimir Kovačec, ugovor na određeno od 1. srpnja 2019. – 31. ožujak 2021. (ugovor je prekinut sporazumnim otkazom 31. listopada 2019.)
- Igor Ivanek, ugovor na određeno od 1. srpnja 2019. do 31. ožujka 2021.

## AKTIVNOSTI I PROJEKTI

Aktivnosti i projekti jednom godišnje detaljno se opisuju i javno objavljuju u okviru Izvješća o radu Udruge. Udruga je tijekom 2018. redizajnirala službenu internetsku stranicu udruge; [www.udruga.bioteka.hr](http://www.udruga.bioteka.hr) gdje su aktivnosti i projekti udruge predstavljeni kroz tri programa: Program informiranja, Program edukacije te Program zaštite okoliša i prirode.

Program informiranja provodimo putem održavanja internetskih portala: Biologija.com.hr, Bioteka.hr, Stem.bioteka.hr te putem društvenih mreža Udruge.

Program edukacije obuhvaća redovite STEM radionice u prostorima udruge Bioteka, STEM kampove i rođendane te projekt „Bioteka u pokretu“ koji predstavlja sve naše edukativne aktivnosti koje se odvijaju izvan grada Zagreba. Program edukacije obuhvaća i brojna tiskana izdanja, predavanja, radionice i ostale edukativne usluge koje osmišljavamo i provodimo u skladu s potrebama tržišta.

Program zaštite okoliša i prirode provodi projekte i aktivnosti zaštite prirode i okoliša, promiče pozitivne prakse održivog razvoja, energetske učinkovitosti, obnovljivih izvora energije te doprinosi znanstvenim i stručnim biološkim istraživanjima flore, faune i staništa (inventarizacija, biomonitoring, praćenje stanja biološke raznolikosti, analiza utjecaja planiranih zahvata).



## VANJSKO OKRUŽENJE

Udruga svojim ciljevima i djelatnostima obuhvaća rad u okviru nekoliko sektora

- informiranje i edukacija o znanosti
- popularizacija znanosti
- izvaninstitucionalni odgoj i obrazovanje
- zaštita prirode i okoliša

obuhvaćenih kroz **Program informiranja**, **Program edukacije** te **Program zaštite okoliša i prirode**.

Prema Registru udruga Ministarstva uprave Republike Hrvatske, u Hrvatskoj djeluje 50 370 udruga, od kojih 5335 ističe kao svoje područje djelovanja znanost, obrazovanje i istraživanje, što čini udio od 10,6 % civilnog sektora u RH.

Unutar navedenog postotka, teško je doći do podataka koliko udruga djeluje u području popularizacije znanosti, odgoja i obrazovanja djece, mladih i građana na području prirodnih znanosti, no iz navedenog postotka vidljivo je kako je popularizacija znanosti u civilnom sektoru izrazito podzastupljena.

Udruga Bioteka prva je i još uvijek jedina u Hrvatskoj osnovana sa specifičnim ciljem promicanja biologije i srodnih znanosti, orijentirajući se tako na u nas još uvijek veoma slabo razvijene sektore informiranja, edukacije i popularizacije znanosti. Pod pojmom popularizacije znanosti podrazumijevamo prezentaciju znanstvenih sadržaja na stručan, suvremen, jednostavan, široj javnosti jasan i unaprijed osmišljen način, prilagođen dobi i spoznajnim sposobnostima publike, s ciljem educiranja i podizanja svijesti o znanstvenoj problematici, kao i poticanja kreativnosti, znatiželje, kritičkog i analitičkog mišljenja te motivacije za učenjem znanstvenih tema. Popularizacija znanosti, ukoliko se obavlja na kvalitetan način i od strane obrazovanih stručnjaka, može pružiti važan oslonac razvoju širokog spektra ljudskog djelovanja, odnosno gotovo svih aspekata društva u cjelini.

Pojedinaca, udruženja, institucija i tvrtki koji se ovom pitanju strukturirano posvećuju u Republici Hrvatskoj je još uvijek nedovoljno. Naime, tek nekolicina organizacija ovaj posao obavlja programski i kontinuirano tijekom cijele godine, od kojih Udruga Bioteka po svojim naporima svakako zauzima jednu od vodećih pozicija na razini RH. Najveći broj aktivnosti, iako hvalevrijedan i vođen velikim entuzijazmom i volonterskim angažmanom ljudi, nažalost svodi se samo na pojedine manifestacije, poput tjedana ili festivala znanosti, različitih ekoloških akcija, sajмова, kampova, edukativnih priredbi, radionica i sl. Manji dio aktivnosti popularizacije znanosti zauzimaju i akcije kojima se obilježavaju određeni važni nacionalni ili međunarodni datumi.

Iako se svake godine sve više pojedinaca i organizacija uključuje u ovaj tip aktivnosti, njih na nacionalnoj razini još uvijek nije dovoljno da bi se ispunili neki od važnih ciljeva popularizacije znanosti - podizanje svijesti o aktualnim ili osjetljivim znanstvenim i okolišnim temama, promjena percepcije javnosti o vlastitim ustaljenim praksama i metodama koje pokazuju negativan učinak na lokalni okoliš i prirodu, veći interes učenika i učenica za studij prirodoslovnih fakulteta, demistifikacija uloge i značaja znanstvenika u današnjem društvu i sl. Uz to, medijska, društvena i politička klima u Hrvatskoj takva je da se informiranje i edukacija o znanosti, kao i znanost sama, po važnosti ne svrstavaju na jedno od važnijih mjesta.

Aktivnosti informiranja, edukacije i popularizacije u RH, iako oskudno i periodički, najvećim se dijelom financiraju iz javnih izvora, iako je posljednjih godina zamjetan i uzlet privatnih financijera pojedinačnih popularno-znanstvenih događanja. Pri tome se umnogome propušta iskoristavati ozbiljan potencijal i uloga popularizacije znanosti kao partnera u promicanju suvremenijeg gospodarstva, inovacija i novih tehnologija, što predstavlja suradnju popularizatora znanosti i privatnih investitora koju nam tek predstoji inicirati i poticati.

Udruga Bioteka u narednom strateškom razdoblju nastavlja razvijati brojne aktivnosti i projekte u okviru svojih ciljeva i djelatnosti koji su 2018. ujedinjeni u tri programa: Program informiranja, Program edukacije i Program zaštite okoliša i prirode. Kroz provedbu svojih projekata, Udruga s godinama postaje sve prepoznatljivija na nacionalnoj razini, ali isto tako razvija nove suradnje i umrežavanja s brojnim i raznolikim suradnicima: školama, vrtićima, roditeljima, djecom, javnim institucijama, privatnim tvrtkama, čitateljima, civilnim sektorom i, ne manje važno, radijskim, televizijskim i internetskim medijima koji naš sadržaj prenose, doprinoseći tako proširivanju provjerenih informacija u javnom prostoru. Nažalost, medija koji prepoznaju stručne i provjerene sadržaje u RH je relativno malo, pogotovo imajući na umu činjenicu da u popularnim (elektroničkim) medijima velik dio sadržaja zauzimaju senzacionalistički članci kratke forme i upitne edukativne vrijednosti.

Program informiranja obuhvaća aktivnosti informiranja, edukacije i jačanje svijesti građana putem internetskih portala Udruge Bioteka - [Biologija.com.hr](http://Biologija.com.hr), [Bioteka.hr](http://Bioteka.hr) te mrežnih stranica [www.stem.bioteka.hr](http://www.stem.bioteka.hr) i [www.udruga.bioteka.hr](http://www.udruga.bioteka.hr). Zbog brojnih projekata provedenih u razdoblju od 2016. do 2019., njih čak 57, te značajnog rasta gospodarske djelatnosti Udruge, internetske stranice zabilježile su stagnaciju i pad čitanosti u ovome razdoblju radi nemogućnosti redovitih objava vijesti i edukativnih članaka. Kako vodstvo Udruge krajem 2019. procjenjuje da postoje financijski kapaciteti za zapošljavanje nove osobe tijekom 2020., novozaposlena osoba imala bi zadatak revitalizirati portale što bi obuhvaćalo redovito i aktualno objavljivanje vijesti, suradnju s volonterima, širenje mreže suradnika te povezati internetske stranice s mogućim donatorima, sponzorima ili drugim načinima (prijava na javne natječaje) i tako osigurati održivost portala. Kako je popularno-znanstvenih sadržaja u obliku edukativnih članaka i provjerenih znanstvenih vijesti zaista manjak u našem medijskom prostoru, uviđamo važnost i želju daljnjeg razvijanja našeg Programa informiranja.

Program edukacije Udruge Bioteka razgranao se na raznovrsne i brojne projekte i aktivnosti. Znanstveno-popularne radionice iz 2012. godine koje je Ministarstva znanosti i obrazovanja ocijenilo kao vrijedan izvaninstitucionalni sadržaj razvile su se u STEM radionice koje se odvijaju kontinuirano svake školske godine od 2012. u prostorima Udruge. Kako je zadnjih godina STEM sadržaj postao popularniji, brojne udruge i privatne tvrtke razvile su programe različitih radionica i sadržaja ove tematike zbog čega se ponuda, naročito za osnovnoškolsku djecu, značajno proširila. Time su naše STEM radionice dobile konkurenciju, zbog čega je postalo izazovnije privući nove korisnike u naš program.

Problem predstavlja i nerazumijevanje javnosti o samom značenju pojma STEM jer se isti poistovjećuje s robotikom i informatikom, pri čemu se gubi smisao STEM-a kao integrativnog i primjenjivog pristupa učenju. Tako s jedne strane, kvalitetu izvaninstitucionalnog STEM sadržaja ugrožava neupućenost javnosti i nedovoljno kritičko promišljanje roditelja u koje STEM sadržaje uključiti djecu, dok s druge strane još uvijek ne postoji konsenzus o tome tko su stručni edukatori koji smiju provoditi izvaninstitucionalne sadržaje na području STEM-a.

Osim STEM radionica, aktivnosti s osnovnoškolskom djecom proširene su i na STE(A)M kampove koji se odvijaju tijekom školskih praznika, a „Bioteka u pokretu“ svake godine posjeti desetak gradova, općina i manjih mjesta sa svojim edukativnim, uglavnom, „*outdoor*“ (znanost na otvorenom) programima.

Udruga je s projektom „PANDA - projektna nastava za darovitu djecu“, već četiri godine posvećena suradnji s javnim, privatnim i civilnim sektorom kako bi razvila edukativne programe i sukreirala ih s darovitom djecom kao izrazito zanemarenom skupinom obrazovnog sustava. U narednim godinama nastojat ćemo u ovaj program uključiti što više djece te odgovoriti na njihove želje i potrebe po pitanju obrazovanja kakvog im formalan sustav još uvijek ne može pružiti.

Program edukacije u narednom strateškom razdoblju namjerava se usmjeriti i prema odgojno-obrazovnim djelatnicima u predškolskim i školskim ustanovama. Tijekom 2019. ostvarena je suradnja s 20 osnovnih škola i njihovim odgajateljima putem projekta „LORA – laboratorij održivog razvoja“ gdje se Udruga uključuje u edukaciju i implementaciju 17 ciljeva održivog razvoja u lokalnim sredinama, a započeta je i suradnja s odgojiteljima u predškolskim ustanovama za koje se provodi STEM edukacija i priprema Priručnik koji će im pomoći uvesti znanstvenu pismenost u predškolske ustanove.

Udruga daljnji razvoj ovog programa vidi i na području stvaranja popularno-znanstvenih brošura za djecu i odrasle u suradnji s javnim ustanovama za upravljanje zaštićenim područjima na županijskim razinama. Gospodarska djelatnost Udruge nastaviti će djelovati kroz stvaranje brojnih drugih edukativnih sadržaja putem javljanja na javne i jednostavne nabave, a brojne agencije, tvrtke te lokalne jedinice samouprave prepoznaju našu vrijednost te nas uključuju u svoje projekte kako bi osigurali kvalitetan sadržaj na području gospodarenja otpadom, zaštite okoliša i prirode, STEM radionica te kreiranja različitih stručno-edukativnih tiskanih izdanja.

Zbog rasta gospodarske djelatnosti, udruga Bioteka je od 1. listopada 2019. postala obveznica PDV-a. Kako je većina naših osnovnih djelatnosti i aktivnosti i dalje vezana za provođenje projekata, smatramo kako ulazak u sustav PDV-a neće značajno negativno utjecati na poslovanje, budući da se oporezuje samo gospodarska djelatnost Udruge. STEM radionice su iz ovog razloga poskupjele za 25 %, no nije zabilježen pad u broju korisnika ili nezadovoljstvo korisnika ovom odlukom.

Strategija obrazovanja, znanosti i tehnologije Republike Hrvatske navodi da: „Hrvatska prepoznaje obrazovanje i znanost kao svoje razvojne prioritete koji joj jedini mogu donijeti dugoročnu društvenu stabilnost, ekonomski napredak i osiguranje kulturnog identiteta“. Također, „kao temelj obrazovanja nameće se koncept cjeloživotnoga učenja koji potiče pojedinca iz bilo koje dobne skupine da uči, omogućuje mu stalan pristup obrazovanju i priznavanje različitih oblika učenja“. Izdvajamo i dio iz Strategije koji govori: „Budući da je Europa suočena s novim kompetitivnim gospodarskim, ali i kulturološkim te drugim društvenim izazovima, u dokumentu Europske komisije vezanom uz strateško promišljanje obrazovanja naglašava se između ostalog da je od najranije dobi važno podjednako usvajati transverzalna i temeljna znanja i vještine iz prirodoslovlja, tehnologije, inženjerstva i matematike (STEM). Ta su znanja i vještine nužni za snalaženje u tehnološki ovisnom društvu – za kasnije djelovanje unutar znanstvenih istraživanja, tehnološkog razvoja i

služe kao čvrsta podloga za cjeloživotno učenje". Također se upozorava da „u stjecanju strukovnih znanja i vještina treba težiti najvišoj svjetski usporedivoj kvaliteti utemeljenoj na učenju kroz rad.“ U Strategiji je navedeno i kako će se osnaživati veze neformalnih i informalnih oblika cjeloživotnog učenja na svim razinama odgoja i obrazovanja te kako će se „poticati programi u STEM području...koji će pripremiti stručnjake sposobne odgovoriti na zahtjeve suvremenoga gospodarstva i javnog sektora.“

Navedeni citati iz Strategije obrazovanja, znanosti i tehnologije uvelike potvrđuju opravdanost strateških ciljeva Udruge postavljenih u prijašnjem Strateškom planu, a koji se nastavljaju i proširuju kroz Strateški plan u naredne četiri godine.

Edukacija i informiranje u području zaštite prirode i okoliša te vidljivost i podizanje javne svijesti o navedenim temama prepoznati su kao jedni od prioriteta lokalnih, nacionalnih i EU poziva za dostavu projektnih prijedloga i javnih natječaja, što je svakako velik i važan prostor za daljnji razvoj edukativnih i informativnih aktivnosti Udruge Bioteka. Brojne druge udruge također dio svojih redovitih aktivnosti provode u ovom smjeru, uključujući u svoj rad djecu i mlade (putem edukativnih radionica), ali i odrasle (najčešće putem ekoloških akcija, akcija čišćenja i sl.), a zamjetan je i porast uključenosti privatnog sektora koji se s nekolicinom predstavnika (orijentiranim uglavnom na Grad Zagreb i okolicu) bavi provođenjem edukativnih programa iz šireg područja prirodoslovlja, tehnike, robotike, matematike i dr. Javni sektor (poglavito Javne ustanove za upravljanje zaštićenim područjima prirode) također provodi informativne i edukativne aktivnosti te popularizira znanost u jednom dijelu svojih redovitih aktivnosti.

Posljednju stratešku odrednicu Udruge Bioteka vidi u svom doprinosu očuvanju prirodnih resursa Republike Hrvatske. Na ovom je polju sustav u kojemu djelujemo stručno, pravno i logistički najrazvijeniji, budući da u našoj zemlji djeluju brojne kompetentne organizacije iz svih triju sektora (javni, civilni, privatni) koje veoma angažirano rade na polju zaštite prirode i okoliša te u doprinosu održivom razvitku Republike Hrvatske. Tako je na području Republike Hrvatske registrirano preko 900 udruga civilnog društva koje se u jednom aspektu djelovanja bave pitanjem zaštite prirode. Međutim, samo oko 5 % njih prioritet daje zaštiti prirode (Strategija i akcijski plan zaštite prirode Republike Hrvatske za razdoblje od 2017. do 2025. godine, NN (72/17).

Rezultati zajedničkog djelovanja civilnog, javnog i privatnog sektora svakako su porast ekološke svijesti i potrebe za očuvanjem bogatih prirodnih resursa koje imamo, međutim takvu osviještenost još uvijek ne prate odlučna i mjerljiva djelovanja na svim razinama. Posebice je to vidljivo u osjetljivim sektorima poput gospodarenja otpadom, šumama i vodama, održivog turizma, poljoprivrede, energetike i klime i drugih djelatnosti koje svojim postojanjem potencijalno ugrožavaju prirodne resurse naše zemlje.

Razna gospodarska i ekonomska rješenja na legislativnoj i provedbenoj razini često su polovična i nestručna te samo doprinose produbljivanju ekoloških i klimatskih problema današnjice. Iako je značajan pomak u zaštiti prirode i okoliša napravljen zaštitom dijelova teritorija Republike Hrvatske, zaštita u okviru europske ekološke mreže NATURA 2000 uz zaštićena područja ipak pruža najveći potencijal za očuvanje bioraznolikosti. Tako je 2019. godine donesena Uredba o ekološkoj mreži i nadležnostima javnih ustanova za upravljanje područjima ekološke mreže (NN 80/19) na temelju koje bi, u skladu s važećim strateškim odrednicama Ministarstva zaštite okoliša i energetike, do 2022. godine planovima upravljanja trebalo biti obuhvaćeno 159 000 ha površine područja ekološke mreže, što je gotovo 200 % više u odnosu na situaciju 2019. godine. Također, do iste godine predviđeno je povećanje broja strogo zaštićenih vrsta za koje se provode planovi upravljanja s akcijskim planovima za više od 500 % u odnosu na postojeće stanje.

S obzirom na navedeno, vidljivo je da su uloženi određeni naponi u zaštitu prirode i da su prisutna jasna nastojanja za unaprjeđenjem sustava zaštite, ali je i evidentno da je posla u ovom sektoru još mnogo te Udruge Bioteka svojim znanjima, iskustvom i kompetencijama može doprinijeti radu s predstavnicima svih navedenih sektora, uključujući i širu javnost, kako bi promovirala i poučavala pozitivne prakse te aktivno doprinijela zaštiti prirode Republike Hrvatske i održivom korištenju usluga ekosustava uopće.

S - Snage	W - Slabosti
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aktivni članovi dosljedni su idejama koje promoviramo, pouzdani su i odgovorni</li> <li>• Dobri međuljudski odnosi u udruzi; tolerancija prema različitim stavovima, idejama, stilovima života; plodne i argumentirane rasprave uz pomoć kojih učimo jedni od drugih</li> <li>• Iskustvo u provođenju edukacija, istraživačkog i terenskog rada</li> <li>• Kvalitetni partnerski odnosi prilikom provođenja projekata</li> <li>• Neovisnost, nepolitičnost</li> <li>• Podržavamo i potičemo stalno usavršavanje i cjeloživotno obrazovanje</li> <li>• Razumijevanje za članove u vezi drugih obaveza (npr. rad, studiranje)</li> <li>• Strukturirani i produktivni sastanci</li> <li>• Udruga zapošljava petero stručnih i visokomotiviranih ljudi za rad u udruzi</li> <li>• Većina članova su mlade, entuzijastične i motivirane osobe</li> <li>• Visokoobrazovani članovi iz različitih struka</li> <li>• Vodstvo Udruge kompetentno, organizirano, motivirano, puno ideja, dosljedno, pravedno, kritički i analitički nastrojeno te spremno na promjene i otvoreno za suradnje</li> <li>• Zajedničko donošenje odluka vodstva i aktivnih članova</li> <li>• Prepoznatljivost Udruge kao stručne, kompetentne i pouzdane na nacionalnoj razini</li> <li>• Imamo inovativne ideje za nove projekte i spremni smo prihvatiti nove ideje</li> <li>• Postoji realna potreba za projektima koje provodimo</li> <li>• Bogato iskustvo u izradi projektnih prijedloga i provođenju projekata</li> <li>• Rastući broj korisnika naših programa</li> <li>• Bogata mreža suradnika iz privatnog, javnog i civilnog sektora</li> <li>• Prepoznavanje udruge kao vrijednog i pouzdanog projektnog partnera</li> <li>• Rast gospodarskih djelatnosti udruge</li> <li>• Zapošljavanje administratora udruge oslobodilo je više vremena drugim zaposlenicima za provođenje njihovih projekata</li> <li>• Odlične evaluacije korisnika naših projekata</li> <li>• Osiguran odličan radni prostor i sva potrebna oprema za rad</li> <li>• Uzlazna razvojna linija na svim poljima rada Udruge</li> <li>• Velik udio stabilnih višegodišnjih projekata s trajnom podrškom korisnika uz spremnost na volontiranje u slučaju isteka financijske podrške</li> <li>• Dobar vizualni identitet, atraktivan dizajn publikacija i drugih materijala</li> <li>• Dobri odnosi s medijima na nacionalnoj razini</li> <li>• Sadržajno kvalitetni edukativni i informativni materijali</li> <li>• Stabilna financijska situacija koja raste iz godine u godinu</li> <li>• Posvećenost vodstva Udruge transparentnosti poslovanja i općenito javnosti rada Udruge</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ne postoji stabilna i trajna volonterska mreža te se potencijal volontera nedovoljno iskorištava</li> <li>• Nedovoljan angažman Udruge prilikom otvorenih javnih i stručnih rasprava (ali i izvan njih) za pitanja zaštite okoliša i prirode te znanosti i školstva</li> <li>• Nedovoljan broj trajno aktivnih članova te redovitih prihoda od članarina</li> <li>• Nedovoljno aktivnosti zagovaranja i lobiranja za uključivanje popularizacije znanosti u više sfera djelovanja javnih tijela</li> <li>• Nedovoljno edukacije članova o izgradnji kapaciteta Udruge</li> <li>• Nedovoljno pogodnosti za članstvo u udruzi (besplatne aktivnosti, predavanja, popusti s partnerima, motivacijske aktivnosti i darovi...), kao i za redovne korisnike naših aktivnosti</li> <li>• Portali nisu zadovoljavajuće aktualni ili prvi u objavi tekstova/događanja u zemlji i inozemstvu</li> <li>• Nedovoljan angažman, odnosno iskorištavanje sredstava na natječajima EU-a</li> <li>• Ne zadovoljavajući razvoj u smjeru stručnih projekata iz područja zaštite prirode i okoliša na nacionalnoj i međunarodnoj razini</li> <li>• Nedovoljna iskorištenost potencijala društvenih mreža za trajne informativne i edukativne projekte te aktivnosti samofinanciranja</li> <li>• Nedovoljna aktivnost i vidljivost Udruge u područjima koja mogu doprinijeti povećanju samofinanciranja (radionice, rođendane, prodaja proizvoda i ostalih usluga)</li> <li>• Neefikasnost u obavljanju promotivnih aktivnosti</li> <li>• Izostanak službenog vozila za potrebe provođenja projekata diljem RH</li> <li>• Premali broj zaposlenih osoba u odnosu na realne potrebe</li> <li>• Nedovoljno dobra raspodjela odgovornosti unutar vodstva udruge</li> </ul>

## O - Prilike

- Brojne udruge i institucije otvorene za suradnju (portali, radionice, stručni projekti) zbog pozitivnog ugleda Udruge
- Ulaskom Hrvatske u EU postoji veća mogućnost stručnog i neformalnog obrazovanja članova
- Društvo postaje sve više senzibilizirano na važnost izvaninstitucionalnog obrazovanja, čemu Udruga aktivno pridonosi
- Mogućnost apliciranja na nacionalne i EU fondove te natječaje i zaklade drugih inozemnih donatora
- Mogućnost realizacije novih ideja kroz pisanje i provedbu projekata
- Prostor za poboljšanje partnerskih odnosa s civilnim, javnim i privatnim sektorom
- Proširenje edukativnih djelatnosti na podzastupljene dobne skupine (predškolci, srednjoškolci, studenti)
- Rastući interes korisnika (roditelja i djece) za uključivanje u edukativne aktivnosti Udruge
- Širenjem baze suradničkih institucija postoji veća mogućnost jačeg umrežavanja za pitanja projektnih suradnji, volonterskih mreža, edukacije o institucionalnom jačanju i općim pitanjima funkcioniranja Udruge
- Široka ukupna baza korisnika (portali, edukacijski i drugi projekti) kojoj je moguće plasirati informacije i znanja o aktivnostima Udruge te proširiti svijest o važnosti zaštite okoliša i prirode te popularizaciji znanosti
- Velik potencijal online platformi i društvenih mreža za promociju Udruge
- Mogućnosti iskorištavanja različitih državnih poticaja za zapošljavanje ili drugi oblik angažmana novih zaposlenika i suradnika Udruge
- Povećan broj projekata i aktivnosti samofinanciranja otvara mogućnost zaposlenja novih ljudi,
- Velik potencijal samofinanciranja (radionice, rođendaonice, prodaja oglasnog prostora na portalima, proizvodnja i prodaja vlastitih proizvoda i usluga, pružanje usluga u edukaciji i savjetovanju)
- unaprjeđivanje STEM radionica i kreiranje edukativnih sadržaja prema potrebama tržišta
- gospodarska djelatnost udruge je raznolika i ostvaruje sve značajni udio u prihodima udruge
- sve veći broj javnih i privatnih korisnika koji traže naše usluge
- stručan kadar u udruzi koji može doprinijeti znanstvenim i stručnim biološkim istraživanjima flore, faune i staništa u RH
- širenje mreže suradnika i mogućih donatora izvan RH

## T - Prijetnje

- Nedovoljno natječaja za prijavu Udruge za institucionalne potpore
- Porast aktivnosti (kvazi)popularizacije znanosti (animatori, igraonice itd.) koje obavljaju neadekvatno obrazovane i nestručne osobe čije aktivnosti i stručnost korisnici ponekad nisu u stanju odvojiti od kvalitete koju pružaju educirani i iskusni pojedinci, udruge i institucije
- Porast broja organizacija koje nude STEM radionice za djecu, tj. porast konkurencije
- Porast senzacionalističkih tema i interesa za istima u medijima smanjuje prostor za kvalitetne informacije i sadržaje, što prati i smanjenje opće društvene odgovornosti medija
- Neke aktivnosti koje provodimo, koje su često jedine na području RH, posebice one inovativnog i društveno naprednog karaktera, ne nailaze na odobravanje mnogih davatelja financijskih potpora, što uzrokuje mali postotak dobivanja takvih projekata na javnim natječajima
- Aktivnosti popularizacije znanosti još su uvijek većinom volonterske te njihova profesionalizacija u velikom broju slučajeva nije predmet potpore javnog ili privatnog sektora u RH
- Gospodarska kriza već niz godina uzrokuje smanjen interes oglašivača i sponzora za internetske portale
- Javnost edukativnim i popularno-znanstvenim sadržajima uglavnom ne pridaje veću važnost te je učestala percepcija da udruge ovakve sadržaje trebaju pružati besplatno
- Loše stanje državnih financija i opće financijske situacije u zemlji
- Na lokalnoj, regionalnoj i državnoj razini još uvijek ne postoji sustavno financiranje udruga koje se bave informiranjem o prirodoslovnim znanostima u obliku internetskih portala, već se odgovornost za financiranje prepušta pojedinim natječajima ili se ona prebacuje s jedne institucije na drugu
- U odnosu na druge sektore (kultura, humanitarno djelovanje i sport), financijska sredstava na lokalnom, regionalnom i nacionalnom nivou za djelatnosti koje obavljamo su u manjini
- pretjerani administrativni zahtjevi ugrožavaju razvoj i provedbu novih ideja te djeluju demotivirajuće na zaposlenike udruge
- dinamičnost posla i potreba za rješavanjem brojnih različitih zadataka izvan domene stručnosti stvara povremeno zamor kod zaposlenika
- Nedovoljan broj stručnog kadra na tržištu rada

## 5. Strateški ciljevi

### Strateški cilj I.

Razvoj kapaciteta javnosti za razumijevanje znanstvene i stručne problematike zaštite prirode i okoliša

**Specifični cilj 1:** Informiranje, edukacija i jačanje svijesti građana putem internetskih portala Udruge  
**Specifični cilj 2:** Povećanje razine znanstvene, tehnološke i ekološke pismenosti javnosti putem informativnih i edukativnih aktivnosti Udruge

### Strateški cilj II.

Unaprjeđenje izvaninstitucionalnog obrazovanja djece i mladih te odgojno-obrazovnih djelatnika

**Specifični cilj 1:** Razvoj Programa edukacije

### Strateški cilj III.

Doprinos očuvanju prirode Republike Hrvatske

**Specifični cilj 1:** Promovirati pozitivne metode, prakse i principe koji doprinose očuvanju prirode  
**Specifični cilj 2:** Povećati kapacitete, znanja i vještine u održivom upravljanju prirodnim bogatstvom Republike Hrvatske

### Strateški cilj IV.

Organizacijsko jačanje

**Specifični cilj 1:** Izgradnja unutarnjih kapaciteta Udruge za provođenje strateških aktivnosti i postizanje strateških ciljeva  
**Specifični cilj 2:** Jačanje partnerskih odnosa u Republici Hrvatskoj i izvan nje



# STRATEŠKI CILJ I: RAZVOJ KAPACITETA JAVNOSTI ZA RAZUMIJEVANJE ZNANSTVENE I STRUČNE PROBLEMATIKE ZAŠTITE PRIRODE I OKOLIŠA

## Specifični cilj 1: Informiranje, edukacija i jačanje svijesti građana/ki putem internetskih portala Udruge

### AKTIVNOSTI:

- 1.1. Popularizacija prirodoslovnih znanosti kroz razvoj internetskih portala Biologija.com.hr i Bioteka.hr u obliku povećanja broja i kvalitete provjerenih i stručnih informativnih i edukativnih članaka, stalnih autora i suradnika, suradnji sa znanstvenicima i stručnjacima te drugim medijima i javnošću
- 1.2. Tisak informativnih publikacija i edukativnih materijala koji obuhvaćaju problematiku prirodoslovnih znanosti, zaštitu prirode, okoliša i održivi razvoj

### REZULTATI:

- Održana kvaliteta provjerenih i aktualnih sadržaja koji povećavaju vidljivost znanstvenih i stručnih tema u javnosti
- Stabilan rast broja novih i zadržavanje broja stalnih čitatelja portala
- Povećan broj suradnji sa znanstvenicima i stručnjacima na kreiranju sadržaja za javnost
- Povećana kvaliteta komunikacije sa čitateljima i medijima
- Kvaliteta vizualno-tehničkog rješenja na suvremenoj razini
- Povećana vidljivost Udruge u javnosti kroz reagiranje na probleme i situacije u društvu
- Održan i nastavljen dobar ugled portala i Udruge u široj javnosti

## Specifični cilj 2: Povećanje razine znanstvene, tehnološke i ekološke pismenosti u javnosti putem informativnih i edukativnih aktivnosti Udruge

### AKTIVNOSTI:

- 1.3 Poboľjšati sposobnosti i spremnost korištenja znanja i primjene znanstvenih metodologija u drugim aspektima života čovjeka
- 1.4. Poticati bolje razumijevanje interakcije između prirodoslovnih znanosti, tehnologije i društva
- 1.5. Doprinijeti razvitku aktivnog odnos prema znanju i korištenju informacija
- 1.6. Doprinijeti interesu javnosti za korištenju usluga koje pružaju prirodoslovne znanosti

### REZULTATI:

- Povećan broj stručno i kvalitetno obrađenih tema na portalima koje potiču na javni dijalog o znanosti
- Povećan broj javnih nastupa, predavanja, konferencija, seminara i radionica koje potiču na javni dijalog o znanosti
- Povećan broj suradnji sa znanstvenim i stručnim institucijama, udrugama i tvrtkama na projektima koje potiču bolje razumijevanje interakcije znanosti i njezinih usluga s ostalim sektorima u društvu
- Povećan broj provedenih projekata koje uključuju koncept građanske znanosti
- Osmišljena metodologija edukativnih aktivnosti koje razvijaju koncept učenja o učenju i korištenju znanja



## STRATEŠKI CILJ II: UNAPRJEĐENJE IZVANINSTITUCIONALNOG OBRAZOVANJA DJECE I MLADIH TE ODGOJNO-OBRAZOVNIH DJELATNIKA

### Specifični cilj 1: Razvoj Programa edukacije

#### AKTIVNOSTI

- 2.1. Nastaviti provoditi STEM radionice kontinuirano tijekom školskih godina te omogućiti svakodnevno dostupan izvaninstitucionalan STEM sadržaj u prostorima udruge na području Grada Zagreba
- 2.2. Proširiti ponudu STEM radionica, rođendana i kampova, osmisliti nove radionice koje se oslanjaju na projektnu, problemsku i istraživačku nastavu
- 2.2. Provoditi projekte poučavanja djece i mladih o lokalnoj, regionalnoj i nacionalnoj bioraznolikosti, zaštiti prirode i okoliša te projekte koji promiču prakse održivog razvoja („Bioteka u pokretu“)
- 2.4. Razvijati znanja i vještine terenskog rada i rada u laboratoriju pri čemu se sudionike potiče na kritičko i analitičko promišljanje, timski i individualni rad pri čemu se primjenjuju suvremene odgojno-obrazovne prakse u radu s djecom
- 2.5. Utjecati na razvoj empatije i odgovorno ponašanje prema svim živim bićima, razvijati svijest o važnosti proaktivnog djelovanja svakog pojedinca u očuvanju prirode i okoliša
- 2.6. Poticati proaktivnost djece u vlastitom okruženju, poticati inventivan pristup rješavanju problema te uključivati djecu u zajedničko stvaranje novih edukativnih programa prema vlastitim željama i potrebama
- 2.7. Proširiti suradnju s javnim, privatnim i civilnom sektorom kako bi stvarali edukativne projekte koji odgovaraju odgojno-obrazovnim potrebama (darovite) djece
- 2.8. Nastaviti provoditi STEM edukaciju za odgojitelje/ice u predškolskim ustanovama te kreirati tiskana izdanja koja im pomažu uvesti znanstvenu pismenost u predškolske ustanove
- 2.9. Proširiti edukativnu ponudu kreirajući relevantan sadržaj za učitelje osnovnoškolskih i srednjoškolskih ustanova
- 2.10. Nastaviti osmišljavati popularno-znanstvene publikacije za djecu i odrasle te publikacije za odgojno-obrazovne djelatnike
- 2.11. Kontinuirani razvoj novih projekata i aktivnosti u sklopu ovog programa koje uključuju aktualne teme i izazove svijeta u kojemu živimo
- 2.12. Osigurati financiranje za kontinuirano i neprekinuto provođenje programa „Bioteka u pokretu“ putem prijave projektnih prijedloga na nacionalne i međunarodne natječaje te osiguravanjem dovoljnog iznosa samofinanciranja

#### REZULTATI:

- Povećan broj provedenih projekata u sklopu programa
- Povećana kvaliteta provedbe postojećeg sadržaja
- Povećan broj angažiranih suradnika, partnera i korisnika programa
- Povećan iznos sufinanciranja za provođenje programa
- Povećana ponuda edukativnih sadržaja za predškolske i školske ustanove
- Povećani broj tiskanih publikacija





## STRATEŠKI CILJ III: DOPRINOS OČUVANJU PRIRODE REPUBLIKE HRVATSKE

### Specifični cilj 1: Promovirati pozitivne metode, prakse i principe koji doprinose očuvanju prirode

#### AKTIVNOSTI:

3.1. Provoditi stručne projekte koji doprinose zaštiti prirode, okoliša i održivom razvoju u području primijenjene ekologije, korištenja usluga ekosustava, održivog korištenja prirodnih dobara, gospodarenja otpadom, održivog turizma i drugih ljudskih djelatnosti i intervencija u prirodu i okoliš

3.2. Podupirati postojeće ili organizirati vlastite kampanje, tribine, predavanja, zagovaranja, treninge, studentska putovanja, seminare, razmjenu iskustva, umrežavanje i edukacije koje potiču jače sudjelovanje javnosti u pitanjima vezanim uz zaštitu okoliša, prirode i održivi razvoj

3.3. Umrežavanje, razmjena informacija i iskustva te sudjelovanje u izradi zakonodavnih dokumenata, lobiranja i zagovaranja s ciljem unaprjeđenja postojećih politika zaštite okoliša i prirode

#### REZULTATI:

- Povećan broj provedenih stručnih projekata u području zaštite prirode, okoliša i održivog razvoja
- Povećan obujam sudjelovanja u aktivnostima edukacije, informiranja, umrežavanja i zagovaranja
- Povećan broj izrađenih mišljenja, prijedloga i komentara te povećana vidljivost i utjecaj Udruge u kreiranju politika zaštite okoliša i prirode

### Specifični cilj 2: Povećati kapacitete, znanja i vještine u održivom upravljanju prirodnim bogatstvom Republike Hrvatske

#### AKTIVNOSTI:

3.4. Unaprijediti broj i kvalitetu suradnji s ustanovama, institucijama i organizacijama koje se bave poslovima upravljanja, istraživanja i/ili zaštite bioraznolikosti, georaznolikosti i krajobrazne raznolikosti Republike Hrvatske

3.5. Pružati stručnu podršku u vidu edukacije, konzultacija, informiranja i savjetovanja u poslovima zaštite prirode i održivog upravljanja njezinim zaštićenim dijelovima

#### REZULTATI:

- Povećan broj suradnji s javnim, privatnim i civilnim sektorom u poslovima zaštite prirode
- Povećan broj pruženih usluga u poslovima zaštite prirode te upravljanja zaštićenim dijelovima prirode
- Povećani kapaciteti, znanja i vještine partnera Udruge u sektoru zaštite prirode



## STRATEŠKI CILJ IV: ORGANIZACIJSKO JAČANJE

### Specifični cilj 1: Izgradnja unutarnjih kapaciteta Udruge za provođenje strateških aktivnosti i postizanje strateških ciljeva

#### AKTIVNOSTI:

- 4.1. Kroz provedbu ostalih strateških ciljeva zadržati postojeće zaposlenike te stvoriti preduvjete za zapošljavanje novih osoba u Udruzi
- 4.2. Provesti organizaciju dobrog i transparentnog upravljanja te razviti sustav kvalitete djelovanja Udruge
- 4.3. Osnaživati ljudske potencijale (identificirati osobe koje imaju specifična znanja, vještine i/ili interese te ih usmjeravati u tom pogledu; provoditi aktivnosti edukacije članova Udruge po pitanju rada u Udruzi, prikupljanja sredstava, samoinicijative u traženju partnerskih suradnji itd.)
- 4.4. Podupirati i organizirati cjeloživotno obrazovanje članova i zaposlenika Udruge, posebno u područjima stručnog usavršavanja iz biologije i drugih znanosti te popularizacije znanosti, pisanja o znanosti, rada s djecom, komunikacije znanosti, novih tehnologija, međunarodnih suradnji, pisanja i provođenja projekata te radu u Udruzi općenito
- 4.5. Provoditi godišnje planiranje i evaluaciju provedbe aktivnosti, projekata i rada zaposlenika
- 4.6. Osigurati veći i primjereniji uredski prostor koji će omogućiti provođenje projekata i aktivnosti, podržati povećanje broja zaposlenika te poduprijeti kvalitetniji rad Udruge u cjelini
- 4.7. Izraditi komunikacijsku strategiju Udruge Bioteka s ciljem povećane vidljivosti Udruge, njezinih članova i aktivnosti, bolje komunikacije s različitim dionicima te poboljšanja razvoja aktivnog i podržavajućeg članstva.

#### REZULTATI:

- Povećani organizacijski, tehnički i logistički kapaciteti Udruge
- Definirani pravilnici i procedure te izrađeni planovi rada
- Poboljšani status i financiranje organizacije
- Educirani, motivirani i zadovoljni članovi Udruge
- Poboljšani stručni i tehnički status organizacije

### Specifični cilj 2: Jačanje partnerskih odnosa u Republici Hrvatskoj i izvan nje

#### AKTIVNOSTI:

- 4.1. Održavati postojeća partnerstva i suradnje na nacionalnoj i međunarodnoj razini
- 4.2. Aktivno tražiti nove partnere i prihvaćati kvalitetna predložena partnerstva na projektima, javnim nastupima, okruglim stolovima, konferencijama, seminarima, tribinama, terenskim istraživanjima i drugim oblicima partnerske suradnje
- 4.3. Razvijati intersektorske suradnje s pojedincima, udrugama, tvrtkama i institucijama

#### REZULTATI:

- Poboljšana suradnja s partnerima iz javnog, civilnog i privatnog sektora u području promicanja prirodoslovnih znanosti, zaštite prirode i okoliša te održivog razvoja
- Povećana kvaliteta projekata koji se apliciraju na natječaje
- Pospješeno učenje i razmjena iskustva među partnerima
- Lakše osiguravanje financijskih sredstava

## 6. Provedba i nadzor

### GODIŠNJI OPERATIVNI I FINACIJSKI PLANOVI

Udruga Bioteka će za svaku godinu Strateškog plana donositi godišnji Operativni plan rada Udruge Bioteka u kojemu će detaljnije utvrditi aktivnosti, zadatke, rokove, osobe zadužene za provedbu pojedinih aktivnosti, potrebne resurse i druge važne uvjete za uspješno postizanje ciljeva. Aktivnosti predviđene operativnim planovima bit će utemeljene u godišnjim financijskim planovima Udruge.

### ANALIZA I VREDNOVANJE PROVEDBE

Na početku svake godine provedbe Strateškog plana Udruga Bioteka će u sklopu Operativnog plana za prethodnu godinu izvršiti analizu provedenih aktivnosti i ostvarenih rezultata u prethodnoj godini te na temelju tih saznanja unaprijediti djelovanje i unijeti promjene/prilagodbe u Operativnom i Financijskom planu za narednu godinu.

Krajem posljednje godine trajanja važećeg Strateškog plana Udruga Bioteka će izvršiti vrednovanje provedenih aktivnosti kako bi se na temelju tih rezultata unaprijedilo djelovanje u idućem strateškom razdoblju.

## Prilog 1. Pregled projekata financiranih iz javnih izvora od 2016. do 2019. godine

Godina	Naziv projekta	Davatelj sredstava	Odobreni iznos u kn	Odobreni iznos u EUR	Svojstvo Udruge
2016.	Ljetni znanstveni kampu Malom Lošinj	Grad Mali Lošinj	5.000,00	0	Prijavitelj
	Ključ za život - morska priča	Grad Dubrovnik	16.400,00	0	Prijavitelj
	Ključ za život - morska priča u Rovinju	Grad Rovinj	2.500,00	0	Prijavitelj
	Ključ za život - morska priča u Zadru	Grad Zadar	9.900,00	0	Prijavitelj
	Ključ za život u Koprivnici	Grad Koprivnica	9.000,00	0	Prijavitelj
	Ključ za život u Velikoj Kapanici	Općina Velika Kapanica	15.729,00	0	Prijavitelj
	Ključ za život - morska priča u Rapcu	Valamar Riviera d.d.	10.000,00	0	Prijavitelj
	Petak je dan za istraživački san!	HEP d.d.	6.000,00	0	Prijavitelj
	Ključ za život u Splitu	Grad Split	5.000,00	0	Prijavitelj
	Građani znanstvenici: podržavanje populacija šišmiša šireg područja srednjeg i gornjeg toka rijeke Krke	NP Krka	20.000,00	0	Prijavitelj
	PANDA - projektna nastava za darovitu djecu	Ministarstvo znanosti i obrazovanja	80.000,00	0	Prijavitelj
2017.	Ljetni znanstveni kampu Malom Lošinj	Grad Mali Lošinj	4.500,00	0	Prijavitelj
	Otključajmo tajne život svijeta	Grad Dubrovnik	21.100,00	0	Prijavitelj
	Otključaj tajne život svijeta	Općina Čepin	2.000,00	0	Prijavitelj
	Otključaj tajne život svijeta	Zadarska županija	3.567,32	0	Prijavitelj
	Otključaj tajne život svijeta	Sv. Martin na Muri	5.000,00	0	Prijavitelj
	Otključajmo tajne život svijeta	Općina Gola	2.500,00	0	Prijavitelj
	Postani i ti istraživač na jedan dan!	Općina Gola	2.500,00	0	Prijavitelj
	PANDA 2 - projektna nastava za darovitu djecu	Nacionalna zaklada za razvoj civilnog društva	94.222,00	0	Prijavitelj
	Aktivni mladi u zaštiti	Ministarstvo za	115.500,00	0	Prijavitelj

	prirode i okoliša	demografiju, obitelj, mlade i socijalnu politiku			
	AKTIV – obrazovanje djece za okoliš i prirodu	Općina Velika Kopanica	5.000,00	0	Prijavitelj
	Otključaj tajne život svijeta	Općina Štrigova	3.000,00	0	Prijavitelj
2018.	Institucionalna podrška stabilizaciji i/ili razvoju udruge	Nacionalna zaklada za razvoj civilnog društva	178.530,00	0	Prijavitelj
	Aktiv – obrazovanje djece za okoliš i prirodu	Grad Dubrovnik	14.100,00	0	Prijavitelj
	AKTIV - obrazovanje djece za okoliš i prirodu u Općini Punat	Općina Punat	4.981,00	0	Prijavitelj
	Otključaj tajne život svijeta - morska priča u Puli	Grad Pula	4.947,00	0	Prijavitelj
	Otključaj tajne život svijeta - morska priča	Primorsko-goranska županija	3.000,00	0	Prijavitelj
	AKTIV - obrazovanje djece za okoliš i prirodu	Zadarska županija - Upravni odjel za prostorno uređenje zaštitu okoliša i komunalne poslove	8.022,60	0	Prijavitelj
	Ljetni znanstveni kamp 2018. u Malom Lošinj	Grad Mali Lošinj	4.000,00	0	Prijavitelj
	AKTIV - obrazovanje djece za okoliš i prirodu	Grad Zadar	6.000,00	0	Prijavitelj
	AKTIV – obrazovanje djece za okoliš i prirodu u Općini Sv. Martin na Muri	Općina Sv. Martin na Muri	2.000,00	0	Prijavitelj
	AKTIV – obrazovanje djece za okoliš i prirodu u Općini Gola	Općina Gola	4.000,00	0	Prijavitelj
	STEM radionice u Općini Gola		4.000,00	0	Prijavitelj
	AKTIV - obrazovanje djece za okoliš i prirodu	Zadarska županija - Upravni odjel za obrazovanje, kulturu i sport	5.000,00	0	Prijavitelj
	Otključaj tajne život svijeta	Javna ustanova "Nacionalni park Krka"	5.200,00	0	Prijavitelj
	AKTIV - obrazovanje djece za okoliš i prirodu	Grad Split	13.000,00	0	Prijavitelj
	Centar za mlade Grada Zagreba	Europski socijalni fond (ESF)	1.492.726,04	0	Partner

	U društvu mikroba	Europski socijalni fond (ESF)	1.182.333,58	0	Partner
	STEM radionice	Ministarstvo znanosti i obrazovanja	8.000,00	0	Prijavitelj
	Mladi za okoliš	Grad Zagreb	10.000,00	0	Prijavitelj
	Aktivni mladi u zaštiti okoliša i prirode 2018./19.	Ministarstvo za demografiju, obitelj, mlade i socijalnu politiku	63.000,00	0	Prijavitelj
	PANDA 3 - projektna nastava za darovitu djecu	Ministarstvo znanosti i obrazovanja	156.666,67	0	Prijavitelj
2019.	Institucionalna podrška stabilizaciji i/ili razvoju udruge	Nacionalna zaklada za razvoj civilnog društva	178.530,00	0	Prijavitelj
	Klima li se klima?	Grad Dubrovnik	19.200,00	0	Prijavitelj
	LORA - laboratorij održivog razvoja	Ured za udruge Vlade Republike Hrvatske	1.276.856,40	0	Prijavitelj
	STEM radionice u Nedelišću	Općina Nedelišće	1.500,00	0	Prijavitelj
	Otključaj tajne živog svijeta u Čakovcu	Grad Čakovec	1.000,00	0	Prijavitelj
	Otključaj tajne živog svijeta - morska priča	Grad Mali Lošinj	3.000,00	0	Prijavitelj
	Obrazovanje djece za okoliš i prirodu	Zadarska županija	9.524,44	0	Prijavitelj
	AKTIV - obrazovanje djece za okoliš i prirodu u Rijeci	Primorsko-goranska županija	3.000,00	0	Prijavitelj
	Otključaj tajne živog svijeta - morska priča na Rabu	Primorsko-goranska županija	3.000,00	0	Prijavitelj
	Otključaj tajne živog svijeta - morska priča u Zadru	Grad Zadar	5.354,00	0	Prijavitelj
	Pozor za okoliš	Grad Dubrovnik	9.500,00	0	Prijavitelj
	Mladi za okoliš 2	Grad Zagreb	10.000,00	0	Prijavitelj
	Otključaj tajne živog svijeta - vodena priča!	NP Krka	12.000,00	0	Prijavitelj
	Otključaj tajne živog svijeta u Splitu	Grad Split	8.000,00	0	Prijavitelj